



LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE
EN MARCHÉ

Rapport annuel 2015-2016

AQPER
Association québécoise
de la production
d'énergie renouvelable

TABLE DES MATIÈRES

Sommaire exécutif	3
L'AQPER remercie ses partenaires annuels 2015-2016	4
Le mot du président	5
Le mot du PDG	6
L'AQPER, 25 ans d'histoire	7
L'année 2015-2016 au fil des mois	8
Le Conseil d'administration	9
Les membres	11
Les comités	12
La composition des comités	13
La permanence	14
Les fidèles collaborateurs de l'AQPER	15
L'année 2015-2016 en chiffres	16
25 années au service des énergies renouvelables	17
Le premier ministre du Québec à la tribune de l'AQPER	18
La campagne Parlons renouvelable	19
Comité Biogaz	20
Comité Biomasse	21
Comité Éolien	22
Comité Hydraulique/APR-91	23
Comité communications et affaires sociales	24
Comité Ressources humaines et gouvernance	25
Défis et opportunités	26



SOMMAIRE EXÉCUTIF

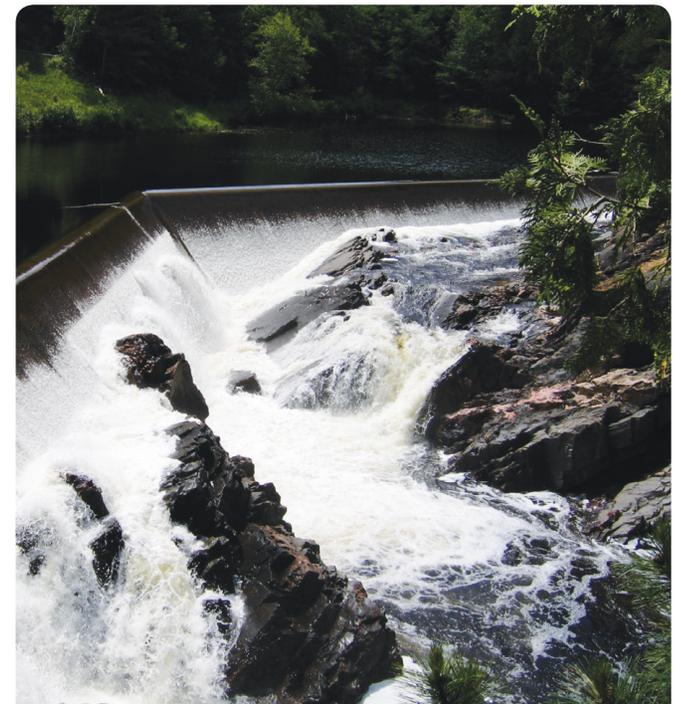
Après 25 années d'existence, l'année 2015-2016 marque un tournant dans l'histoire de l'AQPER. Elle a vécu des premières fois et des succès qui reflètent la notoriété de l'Association à son apogée. Son positionnement en tant qu'acteur fiable et crédible de la filière énergie renouvelable est bien ancré.

Pour la première fois depuis bien longtemps, l'opinion publique a basculé en faveur des énergies renouvelables. C'est un ensemble de conjonctures favorables à l'ensemble de l'industrie qui a permis ce revirement de situation, alors que la filière souffrait de lacunes importantes d'information vers le grand public, faussant la perception de ce dernier.

L'organisation de la Conférence des parties à Paris en décembre a permis de retenir l'attention du public sur les grands enjeux de changement climatique, de développement durable et ce faisant, d'énergie renouvelable pour diminuer considérablement la dépendance aux énergies fossiles et réduire durablement les émissions de gaz à effet de serre. Cet événement a engendré une prise de conscience collective qui a affecté les politiques internationales et nationales voire même locales et municipales alors même que la transition énergétique est placée au centre du développement communautaire.

Fidèle à sa mission, l'AQPER est intervenue dans les débats et les forums. L'Association a été consultée, elle a participé et a donné des conférences, elle a donné des entrevues, publié des lettres d'opinion, elle est intervenue en commissions parlementaires, elle a organisé son colloque et partagé sa vision 30-30 à des hommes et des femmes qui partagent les préoccupations de nos membres. En bref, votre association a occupé l'avant-scène pour faire partie du changement et assurer une place accrue aux énergies renouvelables dans le futur énergétique du Québec.

Le dévoilement de la politique énergétique a tenu en haleine l'industrie cette année. Le présent rapport y revient. Pour l'année à venir, les plans d'action occuperont toute l'énergie des comités de l'Association.



L'AQPER
REMERCIÉ SES
PARTENAIRES
ANNUELS
2015-2016

Partenaires platine

INNERGEX

 **edf**
énergies nouvelles

Partenaires or

BORALEX

Brookfield

 **Kruger**
Énergie

SENVION

Partenaires argent

BLG
Borden Ladner Gervais

res CANADA
L'énergie à l'infini™

LE MOT DU PRÉSIDENT

UNE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE IRRÉVERSIBLE



DANIEL GIGUÈRE

Président du conseil d'administration
Directeur - Affaires gouvernementales
et réglementaires INNERGEX énergie
renouvelable

En 2015-2016, notre association a marqué l'histoire en célébrant ses 25 ans de fondation. Un quart de siècle de défense et de promotion des énergies renouvelables au Québec. L'événement a été souligné de façon éclatante, en novembre dernier, avec un vibrant hommage rendu à trois bâtisseurs : Bernard Lemaire de Boralex, Gilles Lefrançois d'Innergex et Jacky Cerceau d'Hydroméga. L'événement s'est tenu en présence du nouveau président d'Hydro-Québec, Éric Martel marquant ainsi un changement de garde et de considération de la société d'état à l'endroit de la production indépendante.

En début d'année 2016, un autre événement a marqué notre histoire. Pour la première fois, le premier ministre du Québec s'est adressé à nos membres lors du dîner de clôture de notre colloque annuel en livrant un vibrant plaidoyer en faveur du développement des énergies renouvelables. À travers cette présence, le premier ministre a non seulement reconnu l'importance de nos filières énergétiques mais a surtout positionné l'AQPER comme principale interlocutrice du gouvernement en la matière.

Cette allocution est venue consacrer la Vision 30-30 de l'AQPER, une stratégie rassembleuse pour les énergies renouvelables et pour laquelle plusieurs d'entre vous avez contribué. Cette vision prône une réduction de 30 % des combustibles fossiles auxquels seraient substitués 30 tWh d'énergie renouvelable pour des investissements de 30 Milliards \$. La nouvelle politique énergétique 2016-2030 dévoilée cette année par le ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles a retenu plusieurs de nos propositions. L'AQPER sera impliquée étroitement dans les comités de suivi de cette politique.

Signe des temps, le membership de notre association a continué de se diversifier avec l'adhésion de nouveaux membres communautaires tels la Régie intermunicipale de l'énergie de la Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine et les parcs éoliens Pierre-de-Saurel, Viger-Denonville et Énergie Granit. Également, l'arrivée de nouveaux membres dans les filières du biogaz et de la biométhanisation ont joint notre organisation. Et, dans la foulée du 4e appel d'offres éolien, nos portes seront grandes ouvertes pour accueillir les futurs parcs communautaires Ronceveau, Nicolas-Riou et Mont Ste-Marguerite.

Les énergies renouvelables ont monopolisé l'attention nationale et internationale au cours de la dernière année et c'est loin d'être terminé. En 2016-2017, l'AQPER continuera de faire la promotion de sa vision 30-30. Pour y parvenir, nous compterons sur votre appui et votre implication.

Au terme d'une troisième année à la présidence, je tiens à remercier sincèrement mes collègues du conseil d'administration pour leur support ainsi que tous les membres de différents nos comités. Mes remerciements vont également à notre énergétique PDG, Jean-François Samray de même qu'à sa nouvelle adjointe à la permanence, Haja Andria pour leur dévouement de tous les instants.

Bonne assemblée générale annuelle !



JEAN-FRANÇOIS SAMRAY

Président-directeur général
AQPER

LE MOT DU PDG

Chers membres,

C'est avec fierté que nous vous présentons le rapport annuel 2015-2016 de votre association. Fort de l'énergie et du savoir-faire de ses membres, l'AQPER a su positionner les énergies renouvelables à l'avant-scène des enjeux gouvernementaux au cours de la dernière année. Une présence médiatique soutenue, des propos cohérents, des suggestions structurantes, des rencontres dans les régions, voilà autant d'actions qui nous ont permis de parler renouvelable avec les Québécois(e)s.

La transition énergétique n'est plus une lubie d'entrepreneurs visionnaires et d'environnementalistes, elle est à présent une idée consensuelle partagée par l'ensemble des formations politiques québécoises. Ces dernières se font l'écho de la population, qui, sondage après sondage, persiste à dire que la place des énergies renouvelables devra croître afin de contrer la menace climatique et ses impacts socio-économiques.

Par sa nature rassembleuse et sa capacité à réduire les importations, à créer des emplois et de l'activité économique dans les régions, la transition énergétique est également supportée par une multitude d'organisations patronales allant du Conseil du patronat à celui de l'industrie forestière, en passant par le secteur minier. Les élus municipaux, centrales syndicales, coopératives et organisations citoyennes appuient également cette transformation de notre économie.

La transition énergétique du Québec est en marche et ce rapport annuel vous présente les efforts déployés par les différents comités de votre association afin d'en accélérer la cadence. Rien de tout cela n'aurait été possible sans les généreuses contributions des femmes et des hommes de grand talent à l'œuvre chez nos membres. Par leur temps, elles et ils ont contribué à la rédaction de mémoires étoffés. Rien de tout cela n'aurait été possible sans votre généreux support financier et sans l'apport de nos employés et de nos fidèles collaborateurs.

Ensemble, nous sommes l'AQPER, une force vive du Québec. La célébration de notre 25^e anniversaire nous a rappelé à quel point des visionnaires travaillant sans relâche peuvent changer le monde. Voir le potentiel là où les autres ne perçoivent rien; dialoguer afin de comprendre et de convaincre; travailler sans relâche à la réalisation de projets bien accueillis, développer des entreprises qui rayonnent internationalement, voilà ce qui nous distingue.

Fort de cette génétique distinctive et de notre capacité à innover, nous pouvons regarder avec confiance la prochaine décennie. Certaines zones grises sont toujours perceptibles à l'horizon, mais la saine compétition qui anime notre industrie nous permettra de trouver des solutions structurantes. «L'AQPER a été au cœur des grands débats sur les enjeux énergétiques du Québec, son apport a été précieux et le sera encore plus dans l'avenir», nous a dit le premier ministre Couillard en février dernier. Répondons à son appel et prenons toute la place qui doit être la nôtre, ici et ailleurs dans le monde.

La transition énergétique est en marche, menons-la à destination.

CONTEXTE

L'AQPER, 25 ANS D'HISTOIRE

L'AQPER ou Association québécoise de la production d'énergie renouvelable a fêté ses 25 ans cette année.

Retour sur ces 25 années d'histoire.

Au début des années **1990**, le gouvernement du Québec, par l'entremise de son ministère de l'Énergie et des Ressources (MER) lance le programme d'aménagement des petites centrales qui vise à faire une plus grande place à la production d'hydroélectricité par les petits producteurs indépendants. Dans la foulée, Hydro-Québec lance son appel de propositions restreint (APR-91) aux producteurs privés d'électricité en **1991**. L'Association des producteurs privés d'hydroélectricité du Québec (APPHQ) est créée lors d'un colloque tenu à Sherbrooke, pour défendre les intérêts des producteurs indépendants, sous l'impulsion de Jacky Cerceau – fondateur d'Hydroméga Services, de Gilles Lefrançois - fondateur d'Innergex et de Serge Proulx (Hydro-Fraser), l'organisateur de l'événement.

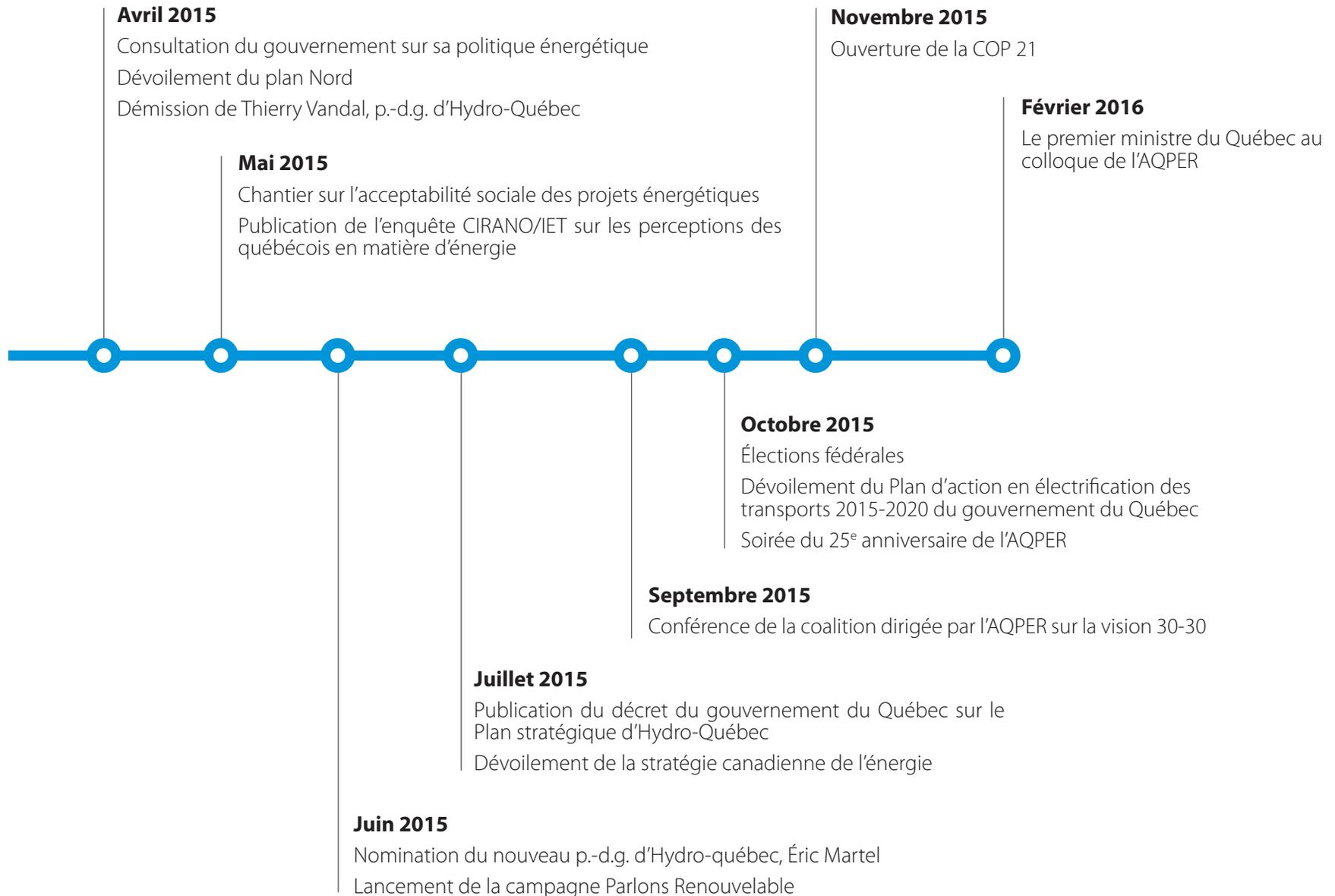
L'APPHQ vise à représenter ses membres auprès des pouvoirs publics et Hydro-Québec. Elle participe aux débats et forums sur le développement du secteur énergétique au Québec, en plus de faire la promotion de la petite hydroélectricité au Québec. Elle est consultée sur les grands dossiers de l'industrie, et notamment ceux suivant la création de la Régie de l'énergie en **1996**.

En **1998**, l'APPHQ élargit son champ d'action à d'autres sources d'énergies renouvelables et durables tels que les parcs d'éoliennes, les usines de valorisation énergétique de la biomasse forestière et devient l'AQPER. En 2010 elle élargit le spectre de ses interventions par sa fusion avec Biogaz Québec et porte un intérêt grandissant à l'énergie solaire. Suite à un exercice de réflexion stratégique, le conseil d'administration peaufine la mission de l'association, celle-ci devient : accroître la production d'énergie renouvelable de source indépendante et d'en maximiser la valorisation dans le portefeuille énergétique québécois. Pour ce faire, ses actions sont fondées sur le respect des principes du développement durable et favorisent le développement économique tant des régions que des grands centres du Québec.

L'association accompagne toutes les grandes dates de l'histoire des énergies renouvelables au Québec des dernières 25 années, participant aux travaux de commissions parlementaires, de la Régie, et négociant des conditions optimales pour ses membres lors d'appels d'offres ou de programmes. Elle intervient régulièrement en commissions parlementaires et dépose des mémoires pour définir les grandes orientations du secteur énergétique au Québec. En **2015**, elle partage sa vision 30-30 qui est le résultat d'un exercice de réflexion sur l'offre et la demande d'énergie au Québec vers l'horizon 2030. L'AQPER est convaincue que le gouvernement pourrait faire du Québec un chef de file en énergie renouvelable en Amérique du Nord en instaurant une politique cohérente et des programmes structurants. Ce faisant, il améliorerait la balance commerciale québécoise, réduirait les émissions de GES sur son territoire, tonifierait l'économie tout en créant des dizaines de milliers d'emplois sur l'ensemble du territoire.

CONTEXTE

L'ANNÉE 2015-2016 AU FIL DES MOIS



LES INSTANCES

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Nicolas Bossé

Vice-président principal, affaires gouvernementales et réglementaires

Énergie Brookfield

Nicolas Bossé œuvre dans le milieu des énergies renouvelables depuis plus de 15 ans. Au cours des cinq dernières années, il a bâti et gère une équipe de professionnels couvrant les aspects réglementaires et politiques reliés à leur intégration efficace, la reconnaissance des attributs et la valorisation de ceux-ci dans tous les marchés de gros nord-américains, ainsi que dans une majorité d'états américains et de provinces canadiennes. Aussi membre du Conseil d'administration de l'Association canadienne de l'électricité et du National Hydro Association, M. Bossé a obtenu un baccalauréat et complété des études supérieures en économie à l'université Laval et à l'université du Québec à Montréal.



Sylvie Bouvette

Associée

Borden Ladner Gervais

Avocate depuis plus de 29 ans, l'expérience en énergie renouvelable de Sylvie Bouvette remonte à 1992. Elle a d'abord dirigé, au niveau juridique, le développement, le financement et la mise en service commerciale de six (6) projets hydroélectriques découlant de l'APR91, et ensuite, depuis l'appel d'offres 2003-02, le développement de neuf (9) projets de parcs éoliens ainsi que l'acquisition de projets existants, le financement et la mise en service commerciale de projets éoliens. Pour ces projets, elle a supervisé l'assemblage de terrains, l'obtention de droits hydrauliques, la constitution de droits de propriété superficielle, l'obtention de permis, la révision environnementale et la négociation de contrats, notamment avec les communautés. Elle a aussi été impliquée dans des projets de bio-masse (notamment le PAE 2011-01) et a représenté des vendeurs, acheteurs, prêteurs, preneurs fermes et investisseurs en énergie renouvelable. Me Bouvette est membre de l'AQPER depuis 1994.



Stéphane Boyer

Directeur général adjoint

Hydroméga Services

Membre du conseil d'administration de l'AQPER depuis 2012, Stéphane Boyer est également membre du comité de vérification et du comité hydraulique. Actif depuis plus de 10 ans au sein de l'AQPER et près de 20 ans dans l'industrie, il apporte son expérience et sa vision sur l'avenir des différentes sources d'énergie renouvelable au Québec. Ses réalisations comprennent le développement de plus de 100 MW d'hydroélectricité, plus de 2000 MW d'énergie éolienne et plusieurs projets de cogénération à partir de biomasse.



Marjolaine Castonguay

Présidente et directrice générale

PESCA Environnement

Fondatrice et présidente-directrice générale de PESCA Environnement, Marjolaine Castonguay dirige une équipe de spécialistes en environnement bien implantée au Québec. Détentrice d'un baccalauréat et d'une maîtrise en biologie, Mme Castonguay présente une feuille de route riche, lui permettant d'exceller comme spécialiste à la tenue d'audiences publiques dont une commission conjointe provinciale-fédérale. Elle est engagée dans le développement des énergies renouvelables, notamment comme administratrice du TechnoCentre éolien et membre du Caucus québécois de CanWEA.



Alex Couture

Directeur, Production Canada

EDF EN Canada

Alex Couture possède plus de 10 ans d'expérience dans le développement de projets énergétiques au Canada. Après avoir occupé pendant cinq (5) ans différentes fonctions au sein de l'équipe de développement de Eolectric inc, il a joint EDF Énergies Nouvelles Canada en 2008 à titre de Chargé de projets. Il a été par la suite promu à titre de Directeur, Développement de projets. Dans le cadre de cette fonction, il dirigeait l'équipe en charge de tous les aspects de développement des projets au Québec dont 8 projets éoliens sous contrat avec Hydro-Québec Distribution représentant 1227 MW de capacité. Depuis janvier 2015, M. Couture occupe le poste de Directeur, Production Canada et est responsable de tous les actifs en production pour EDF EN au Canada. Il dirige les activités commerciales de 1303 MW en actifs éoliens et solaires.



Paul de Blois

Vice-président, Recyclage

Kruger Inc.

Membre de l'ordre des comptables professionnels agréés (CGA-CPA) depuis 1996 et une maîtrise en administration obtenue en 2004, Paul de Blois est Vice-président du groupe Recyclage de Kruger depuis Novembre 2011. Son groupe est responsable d'approvisionner les installations de Kruger en biomasse et papier recyclé. Ses 25 ans d'expériences dans l'industrie des pâtes et papiers lui ont permis de constater l'évolution de l'énergie renouvelable devenue un secteur très important dans l'industrie et au Québec. C'est cette constatation qui a amené M. de Blois à s'impliquer d'avantage et devenir membre du conseil d'administration de l'Association québécoise de la production d'énergie recouvrable (AQPER), président de son comité biomasse et membre de son comité vérification.



Sébastien Fecteau
Vice-président Énergie Canada
WSP

À titre de Vice-président Énergie Canada, Sébastien Fecteau assure l'orientation stratégique et la gestion globale des activités canadiennes du groupe WSP dans les domaines de l'hydroélectricité et barrages, de l'énergie éolienne et solaire, du génie des eaux, du génie côtier, ainsi que la transmission et distribution d'électricité. Il est détenteur d'un baccalauréat en génie mécanique de l'École Polytechnique, et s'est spécialisé en génie des eaux en complétant une maîtrise à l'INRS. Outre ses implications en tant que directeur de projet, il joue un rôle clé pour faire de WSP un joueur majeur dans le secteur de l'énergie au Canada. M. Fecteau a reconfiguré la structure du groupe pour en faire un centre d'expertise offrant un service clé en main en lien avec toutes les disciplines du secteur de l'énergie.



Daniel Giguère
Directeur – Affaires gouvernementales et réglementaires
Innergex énergie renouvelable inc.

Après une décennie en journalisme écrit et parlé, Daniel Giguère a œuvré pour Hydro-Québec comme chef des relations avec les communautés. Son engagement social l'a ensuite mené aux postes de conseiller municipal et de maire de la ville de Jonquière jusqu'aux fusions municipales de 2001. À ce titre, il a siégé à l'Union des municipalités du Québec et à l'Association des redistributeurs d'électricité du Québec (AREQ). Son parcours l'a dirigé aux paliers fédéral et provincial au sein des cabinets de Développement économique Canada, du Conseil du trésor et des services gouvernementaux. M. Giguère préside le conseil d'administration de l'AQPER depuis juin 2013.



Martin Lavoie
Directeur de projets
BIOFILIA

Diplômé de l'UdeM en médecine vétérinaire et de l'UQAM en biologie, Martin Lavoie est cofondateur de Biofilia, entreprise qui fête ses 20 ans cette année. Spécialisé en caractérisation écologique des ressources naturelles, il a développé une vision propre de l'aménagement du territoire, qui arrime la mise en valeur des milieux naturels, la protection de l'environnement et le développement économique. Homme de terrain confirmé, M. Lavoie a pu y développer sa capacité d'adaptation mais aussi y cultiver des aptitudes de vulgarisateur scientifique et de diplomate, des outils d'une grande utilité lorsque vient le temps de gérer des équipes multidisciplinaires ou d'établir une communication constructive avec les intervenants. Il siège actuellement au conseil d'administration, ainsi qu'au comité éolien de l'AQPER.



Luc Leblanc
Directeur affaires publiques, Communications et Environnement
Cartier Énergie Éolienne

Détenteur d'une formation en sciences politiques et en administration, Luc Leblanc est directeur affaires publiques, communications et environnement chez Cartier Énergie Éolienne. Auparavant, il a occupé les fonctions de directeur développement des affaires pour une firme en environnement. Son désir de s'impliquer dans sa communauté l'a également amené à occuper les fonctions de maire d'une municipalité en Gaspésie pendant huit ans. M. Leblanc est impliqué bénévolement dans différents conseils d'administration, dont celui de l'Association québécoise de la production d'énergie renouvelable (AQPER) depuis 2008. Il est président du comité éolien depuis 2011.



Patrick Lemaire
Président et chef de la direction
Boralex

En 1988, diplômé en génie mécanique de l'Université Laval de Québec en main, Patrick Lemaire débute officiellement son parcours professionnel au sein de Cascades. Monsieur Lemaire y poursuivra sa carrière et occupera successivement des fonctions de chargé de projets, de responsable de la maintenance ainsi que directeur d'usines de Cascades en France et aux États-Unis. Ses qualités de gestionnaire et de leader seront par la suite mises à contribution dans ses rôles de directeur général de cinq usines de Norampac et surtout, de vice-président et chef de l'exploitation de cette même entreprise.

Au cours de son mandat chez Boralex, monsieur Lemaire aura mené, avec son équipe, à la transformation de l'entreprise afin de la positionner comme un leader des énergies renouvelables au Canada et en France.



Viviane Maraghi
Directrice du développement
RES

Anthropologue de formation, Viviane a plus de 10 ans d'expérience dans le développement de projets d'énergie renouvelable, principalement en éolien. Elle a travaillé dans plusieurs marchés canadiens et du nord-est américain et a une grande connaissance du portrait énergétique du Québec. Elle a joint l'équipe de Systèmes d'énergie renouvelable (RES) en 2014 et travaille activement au développement du projet de Parc éolien Mont Sainte-Marguerite, qui a obtenu un contrat d'achat d'électricité avec Hydro-Québec Distribution et doit être mis en service en 2017. Elle est membre du conseil d'administration de l'Association québécoise de production d'énergie renouvelable (AQPER) et du Comité directeur de l'Association canadienne de l'énergie éolienne (Canwea) au Québec.



Pierre Marquis
Vice-président, Développement des affaires
HMI Construction

Par le biais de la société HMI Construction Inc., Pierre Marquis œuvre depuis plus de 25 ans auprès des sociétés d'utilités publiques canadiennes au niveau de la production d'énergie, des centrales hydroélectriques et de la modernisation de centrales thermiques. Depuis près de 20 ans, il est présent au conseil d'administration de l'AQPER, où il met à contribution son expérience des projets de centrales de production privées au Québec et ailleurs au Canada. En tant que responsable du comité hydraulique de l'AQPER, il demeure très actif au niveau de la défense de l'industrie de la production privée. Outre ces activités, M. Marquis siège au conseil d'administration de la société EDF-EN Canada et préside la Table Ronde Nationale de l'Électricité (National Electricity Roundtable).



Frédéric Tremblay
Directeur
FT Consultant

Frédéric Tremblay œuvre dans le secteur des énergies renouvelables depuis bientôt 10 ans, principalement dans le secteur éolien. Son expérience couvre l'ensemble des facettes de cette industrie. Il a été impliqué tout d'abord, dans le secteur du génie conseil où il a servi des clients oeuvrant dans divers secteurs (développeurs, banques, compagnies minières, etc.). Il dirige présentement le projet éolien Pierre de Saurel dans son ensemble et dans sa pratique privée, il continue d'offrir des services d'ingénierie et de conseil. M. Tremblay est membre du conseil d'administration de l'AQPER depuis 4 ans. Il est titulaire d'un doctorat de l'université technique de Munich, d'une maîtrise de l'université McGill et d'un baccalauréat de l'université Laval.



Jean-François Samray
Président-directeur général
AQPER

Jean-François Samray dirige l'Association québécoise de la production d'énergie renouvelable depuis décembre 2009. Il est vice-président de la Table des partenaires de la Société Plan Nord, membre du groupe de travail gouvernement-industrie sur le développement de la filière éolienne au Québec ainsi que de la Table de concertation sur le marché de la matière ligneuse. Anciennement Président-directeur général de l'Association de l'industrie électrique du Québec, il collabore depuis plus d'une décennie au développement des énergies renouvelables avec plusieurs acteurs énergétiques, environnementaux et gouvernementaux. M. Samray est détenteur d'un EMBA en énergie du Norwegian Business School et d'un baccalauréat en économie de l'Université de Sherbrooke.



L'AQPER est privilégiée d'avoir pu compter sur ses 96 membres.

VIE ASSOCIATIVE

LES MEMBRES

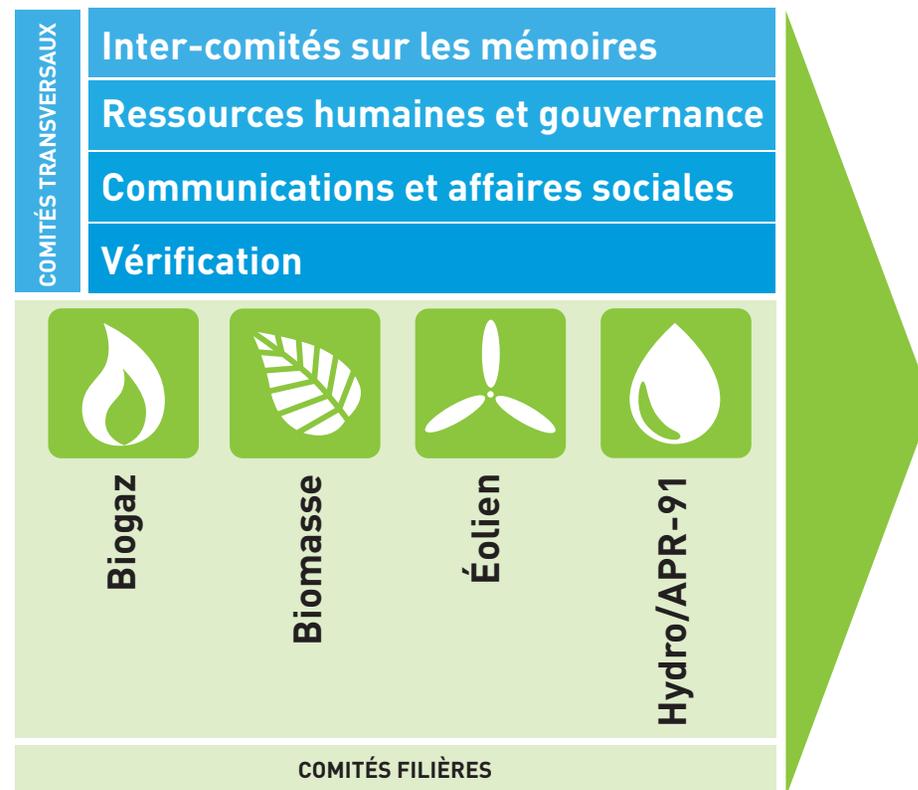
Activa Environnement	Énergie renouvelable Brookfield	Marmen Inc.
Algonquin Power	EnerOptim Inc.	McCarthy Tétrault
Artelys Canada Inc	Englobe, GSI Environnement	McGill University
Atis Technologies	Éolelectric inc	Parc éolien communautaire Viger-Denonville
Ayers Limitée	Éoliennes de l'Érable S.E.C.	Parc éolien Pierre de Saurel
Bioénergie La Tuque	Epoxypro	Pattern Energy
Biofilia inc	Fasken Martineau DuMoulin s.e.n.c.r.l./s.r.l.	Pesca Environnement
Boralex	Frédéric Tremblay Consultant	Pluritec
Borden Ladner Gervais	Gas Drive Global LP	Régie intermunicipale de l'énergie de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine
Borea Construction	Gaz Métro	Renewable Energy Systems Canada Inc.
Cartier Énergie Éolienne inc.	GE Canada	Robert Demers Consultant
Chambre canadienne allemande de l'industrie et du commerce Inc.	Gemitech inc	Senvion Canada Inc.
Chapais Énergie	Gowlings	Siemens Canada Limitée
CIMA +	Groupe Carbonneau	SNC-Lavalin INC.
Combustion Expert	Groupe Conseil UDA Inc.	Société d'énergie Belle-Rivière
Construction Demathieu & Bard (CDB) inc.	HMI Construction inc	Société en commandite Minashtuk
Construction Énergie Renouvelable s.e.n.c	Hydro Canomore	Sodavex
Cosime Infrastructure et Énergie	Hydro Fraser inc.	Spiral Trans
Daigneault, avocats inc.	Hydro Low Inc.	Stantec Experts-Conseils
DDACE / GE Jenbacher	Hydro-Abitibi	Surplec HV Solutions inc
Dentons Canada S.E.N.C.R.L.	Hydroméga services inc	TCl Énergie / Transelec
Descimco	Hydro-Morin inc	TechnoCentre éolien
DNV GL (GL Garrad Hassan Canada Inc.)	Hydro-Sherbrooke	Terix-Envirogaz
EBC inc.	Hydrosys Experts-Conseils inc.	Terreau Biogaz SEC
EBI Énergie inc	IGEE	Tetra Tech
Écosystem	Innergex	Thibaudeau-Ricard inc.
EDF EN Canada inc.	Invenergy Wind Canada	Tugliq Energy Co.
Electrigaz	Kruger Énergie	Valéco Énergie Québec Inc.
Enercon Canada inc	Le Groupe Ohméga	Voith Hydro
Énergie Granit	Les Services Exp	WSP Canada Inc.
Énergie Marines Renouvelables Québécoises (EMARQ)	Lex Operandi Services Juridiques Inc.	
Énergie Northland Power Québec sec	Litrostroj Hydro inc.	
	LM Wind Power Blades Canada	
	MacKinnon, Bennett et Compagnie Inc.	

VIE ASSOCIATIVE

LES COMITÉS

Pour s'impliquer davantage, les membres sont invités à adhérer aux comités de l'AQPER. Ainsi, ils participent non seulement à la chaîne de valeurs qui mène aux résultats performants de l'Association, mais en plus, ils créent le réseau de valeurs de l'AQPER qui permet la mise en commun des expertises de chacun pour une réflexion commune et des résultats dont tous les membres peuvent être fiers. L'adhésion à un comité est d'autant plus importante que seuls les membres d'un comité pendant au moins un an sur les trois années précédant une élection peuvent se porter candidat au Conseil d'administration !

LE MODÈLE D'AFFAIRES AQPER



VIE ASSOCIATIVE

LA COMPOSITION DES COMITÉS

COMITÉ ACTIVITÉS SOCIALES

Borden Ladner Gervais
Sylvie Bouvette

**Lex Operandi Services
Juridiques**
Stéphane Norbert

Pluritec
Pierre Bellavance

COMITÉ COMMUNICATIONS ET AFFAIRES SOCIALES

Boralex
Patricia Lemaire
Julie Cusson

Gaz Métro
Estelle Lacroix

Innergex
Daniel Giguère

Kruger Énergie
Gilles Côté

RES
Viviane Maraghi

COMITÉ BIOGAZ

Artelys
Guillaume Tarel

Borden Ladner Gervais
Sylvie Bouvette

BPR
Stephen Davidson

Electrigaz Technologie Inc.
Éric Camirand

ÉnerOptim
Luc Joly

Gas Drive
Frédéric Lebel

Gaz Métro
Geneviève Paquin

Pluritec
Pierre Bellavance

Sodavex
Christine Duchâine

Spiral Trans
Michel Laforest

WSP Canada
Arnaud Budka

COMITÉ BIOMASSE

Activa Environnement
Guy Pardiac

Algonquin
Scott Barker
Mike Griffin

Bioénergie La Tuque
Patrice Mangin

Boralex
Gabriel Ouellet

Chapais Énergie
Pascal Tremblay

Combustion Expert
Claudia Goulet

Ecosystem
Alexandre Belleau

Hydroméga Services
Jacques Boily

Kruger Énergie
Paul de Blois

WSP Canada
Arnaud Budka

COMITÉ RESSOURCES HUMAINES ET GOUVERNANCE

Borden Ladner Gervais
Sylvie Bouvette

EDF EN Canada
Alex Couture

Innergex
Daniel Giguère

WSP Canada
Sébastien Fecteau

COMITÉ ÉOLIEN

Activa Environnement
François Tremblay

Algonquin Power
Bulmaro Landa

Biofilia
Martin Lavoie

Boralex
Rafael Bourrellis
Patricia Lemaire
Marie-Pierre Morel

Cartier Énergie éolienne
Luc Leblanc

Dentons
Mylany David

EDF EN Canada
Alex Couture

Enercon
Eva-Lotta Schmidt
Karine Asselin

Énergie Northland Power
Mathieu Archambault
Victor Pergat
Marie-Ève Landry

EnerOptim
Luc Joly

Éoliennes de l'Érable
Mathieu Roux

Frédéric Temblay Consultant
Frédéric Tremblay

Gaz Métro
Jean-François Daoust
Geneviève Paquin

GE Canada
André Bourgault

Groupe Ohméga
Martin Boulay

Hydroméga Services
Daniel Gillenwater

Innergex
Jeanne Gaudreault

Invenergy
Frits de Kiewit

Kruger Energie
Gilles Côté

**LM Wind Power Blades
Canada**
Alexandre Boulay

McCarthy Tétrault
Pierre Renaud

Pesca Environnement
Marjolaine Castonguay

RES Canada
Viviane Maraghi

**Régie intermunicipale de
l'énergie de la Gaspésie et
des Îles-de-la-Madeleine**
Gilbert Scantland

Robert Demers Consultant
Robert Demers

Senvion Canada
Helmut Herold

SNC Lavalin
Jérôme Beaulieu

SNC Lavalin
Jérôme Beaulieu

Surplec HV Solutions
Roland Carbonneau

Valeco Energie Québec
Matthieu Monnier

COMITÉ HYDRAULIQUE/ APR-91

Algonquin Power
Bulmaro Landa

Ayers Lté
Gilbert Ayers

Boralex
Denis Aubut

BPR
Pierre Boulanger

**Énergie Northland
Power**
Jean Paquin

**Énergie Renouvelable
Brookfield**
Nicolas Bossé

EnerOptim
Luc Joly

HMI Construction
Pierre Marquis

Hydro Abitibi
Yves Tremblay

Hydro Canomore
Louis Cayouette

Hydro-Fraser
Serge Proulx

Hydroméga services
Jacques Boily

Hydro Morin
Louise Morin

Innergex
François Morin
Michel Letellier

Kruger Énergie
Julie Belley-Perron

McCarthy Tétrault
Pierre Renaud

**Société d'énergie
Belle-Rivière**
Daniel Auclair

Thibodeau-Ricard
Richard Larose

WSP Canada
Sébastien Fecteau

VIE ASSOCIATIVE

LA PERMANENCE



Jean-François Samray

Président-directeur général

Économiste et détenteur d'un EMBA spécialisé d'un EMBA spécialisé en énergie de BI Business School (Norvège), M. Samray tend vers une perspective globale du domaine de l'énergie. Appelé à côtoyer à tous les jours des dirigeants de PME et de grandes entreprises, des cadres de la société d'État ou des instances gouvernementales, il prend au quotidien le pouls de l'industrie. Son sens politique aigu et ses connaissances des réalités économiques et sociales des régions et des grands centres du Québec font de lui un ambassadeur efficace de l'industrie.



Haja Andria

Adjointe de direction et responsable des communications

Titulaire d'une maîtrise en marketing et stratégie obtenue en France, Mme Andria s'est spécialisée en gestion et développement durable à HEC-Montréal. Elle a rejoint l'AQPER en mars 2016 pour soutenir la direction dans les tâches administratives et s'occuper de la communication essentiellement avec les membres. Le secteur énergie renouvelable est nouveau pour elle sur le plan professionnel, mais elle cumule plusieurs années d'expérience qui lui valent d'être polyvalente et efficace dans les tâches qui lui sont confiées.



Hélène Montpetit

Rédactrice en chef et Directrice-adjointe aux communications

Pendant près de 5 ans, Mme Montpetit était la plume de l'AQPER. Première responsable des publications de l'AQPER, cette année 2015, elle a coordonné la campagne Parlons renouvelable de l'association et veillé à la signature graphique de l'association pour chaque projet de communication.



Nicolas Michel-Imbert

Analyste

Détenteur d'une maîtrise en gestion de HEC-Montréal, M. Michel-Imbert est spécialiste en développement durable. Sa formation lui a particulièrement servi pour les analyses poussées durant les mémoires et les débats auxquels il a participé. Il a secondé avec efficacité le président-directeur général jusqu'à son départ cette année, pour occuper les mêmes fonctions mais chez l'un de nos membres.

VIE ASSOCIATIVE

LES FIDÈLES COLLABORATEURS DE L'AQPER



Isabel Pessoa

Technicienne comptable

Technicienne comptable depuis plus de 25 ans dans des cabinets de comptables agréés, Mme Pessoa était assistante de la personne en charge de la comptabilité d'AQPER depuis plus de 8 ans pour le cabinet de nos vérificateurs. Depuis 2014, elle s'occupe du traitement de toute la comptabilité de l'association.



Émilie Vallières

Consultante en organisation d'événement

Mme Vallières a mené avec brio le mandat d'organiser les colloques 2015 et 2016 de l'Association. Diplômée d'un baccalauréat en administration des affaires, spécialisé en gestion de l'hôtellerie et du tourisme, elle supporte le bon déroulement des événements de l'Association.



Dominic Langevin

Designer Graphique

Multidisciplinaire, M. Langevin est responsable de l'élaboration et l'implantation des stratégies de marketing avec une vision de 360°.



Gilles Dauphin

Consultant en relations publiques

Journaliste spécialisé en génie civil, Gilles Dauphin a eu le privilège de couvrir, à partir de 1974, les travaux de la première phase de la Baie James. Son parcours l'a ensuite conduit en Alberta pour couvrir cette fois les chantiers d'exploitation des sables bitumineux de Fort McMurray. Il a terminé cette première partie de sa carrière à Hydro-Québec où il a occupé successivement les postes de spécialiste en participation publique, coordonnateur de la campagne Notre propre énergie et finalement porte-parole médias. En 1994, il a fondé l'une des cinq premières agences Internet du Québec et a accompagné plusieurs grandes organisations québécoises dans l'élaboration et l'implantation de leur stratégie numérique.

Depuis 2015, il est associé au sein de Flanagan RP où son premier mandat a été de répondre à l'appel de propositions de l'AQPER pour mettre sur pied la campagne Parlons renouvelable.

PERFORMANCE
L'ANNÉE 2015-2016
EN CHIFFRES



25^E anniversaire de l'association



1 premier ministre

4 mémoires déposés



3 fois en commission parlementaire

28 membres Producteurs

66 membres Biens et Services

2 membres avec entente de partenariat

PERFORMANCE

25 ANNÉES AU SERVICE DES ÉNERGIES RENOUVELABLES

C'est assurément une fierté pour l'Association et ses membres d'avoir pu célébrer cette année sa 25^e année d'existence. Pour l'occasion, une soirée de célébration exceptionnelle a été organisée le vendredi 22 octobre 2015 au Club Saint-James de Montréal. L'occasion fut donner de nous réjouir et de nous féliciter du travail engagé par notre association pour les énergies renouvelables au Québec tout au long de ces 25 années.

À soirée d'exception, invités d'exception. Nous avons eu l'honneur d'accueillir le nouveau président-directeur général d'Hydro-Québec. C'est en sa présence que nous avons rendu hommage à Messieurs Jacky Cerceau, Gilles Lefrançois et Bernard Lemaire pour leur importante contribution à l'industrie des énergies renouvelables.

Une capsule vidéo retraçant les fondements de la création de l'association a également été produite pour l'occasion.



PERFORMANCE

LE PREMIER MINISTRE DU QUÉBEC À LA TRIBUNE DE L'AQPER



Le colloque de l'AQPER s'est tenu les 10 et 11 février 2016 à l'hôtel Château Laurier à Québec. Ce rendez-vous annuel a réuni plus de deux cents personnes acquises à la cause des énergies renouvelables et sur le thème « Les énergies renouvelables pour un monde en évolution ».

L'association a eu l'honneur d'accueillir à sa tribune une pléiade de conférenciers de renom (34) qui ont rehaussé, par leur présence et leur réflexion, la qualité de l'événement. L'allocution du premier ministre Philippe Couillard est venue couronner le colloque en livrant un plaidoyer en faveur des énergies renouvelables et en célébrant l'AQPER et ses membres. Une première dans l'histoire de l'Association.

Quelques messages forts du discours du premier ministre :

« Depuis maintenant 25 ans, votre association est au cœur des grands débats sur les enjeux énergétiques au Québec, et votre apport a été précieux. Il le sera encore plus dans l'avenir. »

« En regroupant toute l'expertise québécoise en matière d'énergies renouvelables, les membres de l'Association constituent les forces vives du Québec. »

« Le Québec est placé au bon endroit, au bon moment. Nous partageons une ambition commune. »

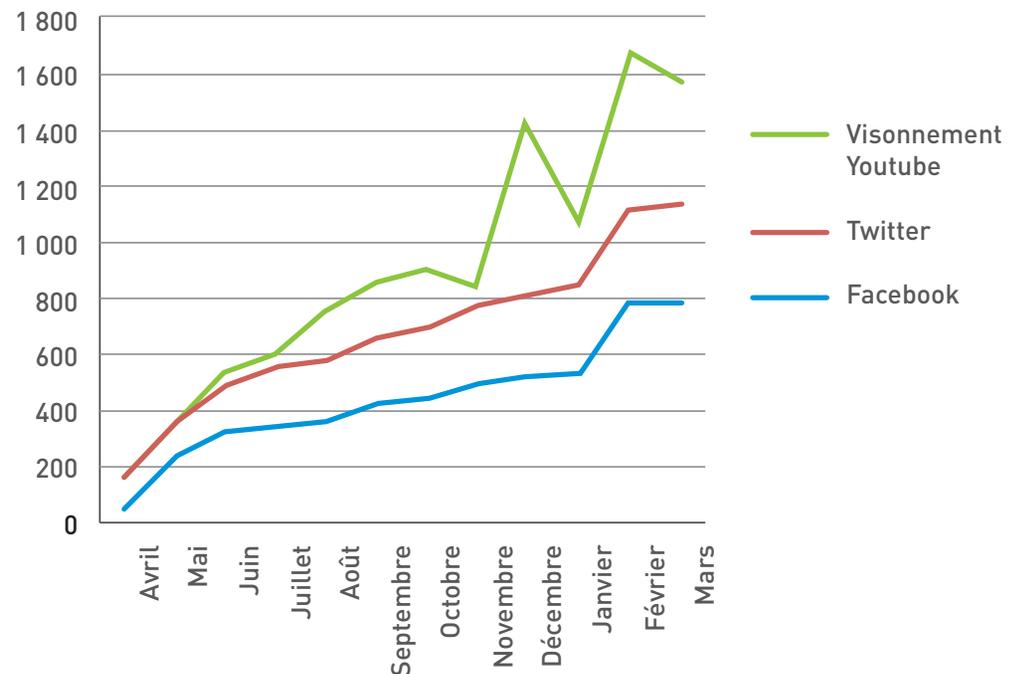
PERFORMANCE

LA CAMPAGNE PARLONS RENOUVELABLE

Dès le mois de mai 2015, l'AQPER a présenté à ses membres et au grand public sa campagne de relations publiques Parlons renouvelable. Cette campagne toute spéciale est une première dans l'histoire de l'Association. Elle vient communiquer à la population du Québec les avantages et le caractère structurant de la Vision 30-30, qui vise l'ajout de 30 TWhéq de nouvelle production d'énergie renouvelable pour la substituer à la consommation de produits pétroliers et ainsi réduire cette dernière de 30 %. Elle vise aussi à améliorer l'image des énergies renouvelables dans la perception du grand public et dans les médias.

L'Association a su se créer une place sur la scène médiatique du Québec et quand elle ne publie pas ses propres communiqués et lettres d'opinion (15 au total), elle multiplie les entrevues sur les sujets importants de l'actualité (35 entre avril 2015 et mars 2016). La campagne est un franc succès et la perception des énergies renouvelables par le grand public et par les médias connaît un nouvel élan. Sur les réseaux sociaux, les nombres de suiveurs et d'abonnés des pages de l'association n'ont cessé de grimper. Dans la revue de presse, la couverture est positive sur l'ensemble de l'année.

ÉVOLUTION DES ABONNÉS ET SUIVEURS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX





Sylvie Bouvette

Associée – Borden Ladner Gervais
Présidente du comité Biogaz

PERFORMANCE | COMITÉ

BIOGAZ



Durant l'année écoulée, le comité Biogaz a poursuivi les actions entamées les années précédentes pour favoriser la mise en place d'un marché du biogaz.

Nous avons participé à plusieurs tables de concertation, rencontres de travail, colloques (1) *Biogaz – Vers un nouveau modèle d'affaires* (2) *Biogaz : De la vision à la réalisation*, qui visaient à obtenir un cadre réglementaire favorable à une plus grande utilisation du biométhane et à permettre le plein développement de la filière biogaz au Québec. Pour ce faire, nous avons proposé l'établissement d'une norme provinciale, suggéré l'augmentation de l'utilisation du biogaz dans les transports, la fixation d'une teneur minimale de biométhane dans le réseau de distribution gazier et l'admission du biogaz sur le marché des attributs environnementaux. Nous avons aussi ouvert le dialogue avec le MDDELCC pour préconiser des pistes d'amélioration au programme PTMOBC afin qu'il livre les résultats attendus.

En plus d'avoir travaillé sur des dossiers transversaux tels que le livre vert sur la qualité de l'environnement, la campagne Parlons renouvelable ou la préparation de la sortie de la nouvelle politique énergétique du Québec, le comité a considéré des liens avec d'autres associations, notamment ontariennes, ainsi que des programmes existants ailleurs dans le monde tel que le RIN (Renewable Identification Number) aux États-Unis.

Je suis particulièrement fière des recommandations du comité présentées en commissions parlementaires et en consultations publiques et qui ont reçu un accueil favorable des parties prenantes. Ces recommandations pourraient être prises en considération dans la nouvelle politique énergétique pour augmenter la part de bioénergie produite d'ici 2030, accroître la production de gaz naturel renouvelable avec une obligation de teneur minimale, soutenir les projets locaux de démonstration de biométhanisation des matières résiduelles agroalimentaires, mettre en place un projet pilote de stations multi carburants (essence, biocarburants, gaz naturel, propane, électricité, hydrogène), mettre en place et rendre accessible du gaz naturel renouvelable liquéfié, issu de la biomasse, pour produire de l'électricité renouvelable dans les communautés et les sites industriels éloignés, accessibles par voie terrestre.

Le comité termine l'année avec des dossiers en cours, qui resteront des axes de travail sur lesquels il continuera de se pencher, avec une priorité donnée à la place attribuée au biogaz dans les plans d'action de la nouvelle politique énergétique, le financement de la biométhanisation et la révision du programme PTMOBC.



Paul de Blois

Vice-président, recyclage –
Kruger Inc.
Président du comité Biomasse

PERFORMANCE | COMITÉ

BIOMASSE



En plus d'avoir participé aux comités sur l'acceptabilité sociale et sur la réforme de la loi sur la qualité de l'environnement, le comité Biomasse a activement pris part à des rencontres de travail, des tables de concertation et de discussion avec les différentes parties prenantes de la filière, concernant divers sujets dont le marché de la matière ligneuse.

L'AQPER s'est joint au CIFQ et à l'APCQ pour obtenir des ministères MERN et MFFP de meilleures conditions d'accès à la biomasse forestière résiduelle.

L'approvisionnement de qualité et à des prix compétitifs de la biomasse est resté l'enjeu majeur pour le comité qui a recherché les avenues possibles pour garantir des marges bénéficiaires aux projets existants. Ce faisant, le développement de la filière passe nécessairement par le bannissement de l'enfouissement du bois issu de résidu de construction, grâce à un changement au niveau de la réglementation sur l'enfouissement et l'incinération de matières résiduelles. Nous avons soumis des propositions au MERN et au MFFP pour obtenir une teneur minimale obligatoire de biocombustible produit exclusivement au Québec.

Durant l'année, la réalisation dont nous sommes le plus fiers est d'avoir œuvré pour obtenir la décision ministérielle de faire passer le prix de droit de coupe pour la biomasse à - \$0.10/tmv. Nous sommes confiants que nos recommandations seront prises en considération dans la nouvelle politique énergétique du Québec pour y assurer une place à la biomasse et augmenter de manière significative la production de bioénergie d'ici 2030.

Pour l'année à venir, il sera plus que jamais nécessaire de pousser la réflexion et de faire des propositions pour obtenir une teneur minimale en biocombustible dans les combustibles vendus, stimuler le marché de la granule au Québec dans les réseaux de chaleur, développer des outils financiers permettant de mitiger les risques liés aux garanties d'approvisionnement, augmenter l'acceptabilité sociale pour utiliser la biomasse dans la génération d'énergie et obtenir une révision des normes sur les poeles destinés à la culture énergétique. Tels sont les axes de travail sur lesquels le comité continuera de travailler.



LUC LEBLANC

Directeur affaires publiques,
communication et développement -
Cartier énergie éolienne
Président du comité éolien

PERFORMANCE | COMITÉ

ÉOLIEN



L'année 2015-16 a été sans contredit une année de travail importante pour le comité éolien. Il a été très actif, notamment dans les derniers mois avec plusieurs réunions officielles et d'autres moins formelles mais toujours sur des thèmes qui interpellent nos membres et sur des dossiers tout aussi importants les uns que les autres pour notre industrie.

Les quatre mémoires que l'AQPER a présentés cette année ont fait l'objet de travaux de réflexion auxquels le comité a pris part pour assurer une place à l'éolien dans le développement énergétique futur du Québec. Pour nos membres, nous avons fait avancer les dossiers sur les chiroptères, l'état de servitudes des parcs éoliens sur les terres publiques, ou encore sur le projet éolien aux Iles-de-la Madeleine.

Pour l'avenir, de grands défis se dressent devant notre industrie. Selon la place que la politique énergétique pourrait donner à la filière éolienne, il nous appartient de faire en sorte de maintenir notre industrie bien vivante au Québec et nous allons être très présents dans la consultation pour la mise en place des plans d'actions afin de réussir ce mandat. L'exportation fait partie certainement des solutions mais une demande locale pour de nouveaux mégawatts est également nécessaire.

Finalement, je tiens sincèrement à remercier les membres du comité éolien pour leur implication. Votre contribution est nécessaire pour maintenir le dynamisme de notre industrie.



PIERRE MARQUIS

Vice-président, développement des affaires – HMI Construction
Président comité Hydraulique/
APR-91

PERFORMANCE | COMITÉ

HYDRAULIQUE/APR-91



Pour le comité hydraulique, l'année 2015-2016 a encore une fois été marquée par la poursuite des activités reliées à la défense du renouvellement des contrats issus de l'APR-91.

Avec les membres concernés par ces renouvellements, une démarche a de plus été mise en place avec le MERN au niveau de la direction électrique, afin de faire une mise au point de la situation et mettre en évidence les difficultés potentielles reliées à des renouvellements non concluants des contrats en cours. À cette fin, l'idée de mettre sur pied une table de travail MERN-HQ-AQPER a été soulevée dans le but d'essayer d'en arriver à un règlement négocié qui verrait à répondre aux attentes des parties impliquées.

Cette démarche est en cours de révision par les autorités concernées afin d'obtenir l'aval de celles-ci et d'amorcer les travaux de ladite table.

Encore une fois, nous prévoyons donc au cours de la prochaine année, apporter tout notre support auprès des membres actuellement faisant face avec cette situation.



VIVIANE MARAGHI

Directrice du développement – RES
Présidente du comité
Communications et
affaires sociales

PERFORMANCE | COMITÉ

COMMUNICATIONS ET AFFAIRES SOCIALES

La dernière année a été importante pour l'AQPER qui désirait se positionner comme un acteur et un interlocuteur privilégié en ce qui a trait aux énergies renouvelables et ce, sur toutes les tribunes. Elle a marqué les 25 ans d'existence de l'association, célébrées en rendant hommage à trois hommes exceptionnels qui ont très largement influencé le développement des énergies renouvelables au Québec et en soulignant le travail accompli depuis la fondation pour assurer une place toujours grandissante dans les habitudes de consommation d'énergie des Québécois et Québécoises.

La poursuite de la campagne Parlons Renouvelable a permis de faire de grands pas dans cette direction et de faire valoir la Vision 30-30 à plusieurs reprises durant l'année. Dans cette optique, le comité Communications et Affaires sociales a travaillé activement avec la permanence de l'AQPER et ses consultants afin de préciser cette vision, agir auprès des instances gouvernementales et supporter de façon diligente les besoins en communication de l'association. Cette année, nous avons travaillé activement en prévision de la sortie de la nouvelle Politique énergétique 2016-2030 et applaudi plusieurs fois les actions positives visant une plus grande intégration des énergies renouvelables dans le portefeuille énergétique du Québec. Nous avons également tenu un colloque très couru où la présence notoire du premier ministre du Québec pour l'allocation lors du dîner de clôture a offert à l'AQPER une importante visibilité.

Il est également important de souligner le travail constant en communications qui a permis de faire basculer la proportion de couverture médiatique vers une vision beaucoup plus positive de l'industrie, principalement de l'éolien. Nous avons ainsi profité de chaque opportunité pour faire entendre notre voix et positionner l'énergie renouvelable favorablement et pouvons fièrement dire que nous avons relevé le défi.

L'année à venir nous donnera l'occasion de nous positionner dans la préparation des plans d'action mettant en œuvre la politique énergétique québécoise et de continuer de mettre de l'avant à la fois la valeur ajoutée que les énergies renouvelables apportent au portrait énergétique québécois ainsi que la solidité de son industrie.



ALEX COUTURE

Directeur, production Canada
EDF EN Canada
Président du comité Ressources
humaines et gouvernance

PERFORMANCE | COMITÉ

RESSOURCES HUMAINES ET GOUVERNANCE

Le comité a été mis sur pied depuis près d'un an avec l'objectif de supporter la direction générale de l'AQPER dans la mise à niveau d'outils et de politiques de gestion des ressources humaines. À cela s'ajoute un volet gouvernance visant à améliorer le fonctionnement entre les membres du conseil d'administration, la direction générale de l'AQPER et les objectifs stratégiques de l'Association.

Depuis juin 2015, le comité a tenu une dizaine d'appels téléphoniques et quelques réunions physiques portant sur différents sujets tels que la rémunération, le guide d'évaluation des employés et l'embauche de personnel. Du côté de la gouvernance, l'emphase fut mise sur l'amélioration des outils d'aide à la décision pour les administrateurs de l'Association. Un nouveau cahier pour les administrateurs de l'Association fut déployé avant chaque réunion du conseil d'administration en plus d'un fichier d'avancement mensuel des différentes tâches à réaliser par la direction générale de l'Association.

Pour la prochaine année, le comité entend continuer à améliorer les outils de gestion des ressources humaines ainsi que les notions de gouvernance au sein de l'Association.

DÉFIS ET OPPORTUNITÉS

Le début de l'année 2016-2017 est marqué par le dévoilement de la politique énergétique Québec 2030 le 07 avril dernier. Le document trace les grandes lignes de ce que sera l'avenir énergétique du Québec et révèle des objectifs ambitieux et compétitifs avec une volonté évidente du gouvernement de poursuivre le développement des énergies renouvelables en fixant le seuil des prochains appels d'offres à 102,5 % de l'approvisionnement d'Hydro-Québec Distribution.

C'est la traduction papier des mots déjà prononcés par le premier ministre lors de son allocution au colloque de l'AQPER en février 2016 :

«La nouvelle politique énergétique nous permettra, avant tout, d'accomplir une transition énergétique cohérente vers une économie à faible empreinte carbone, tout en générant des occasions de croissance économique.»

Le Québec a tout le dynamisme requis, l'argent, l'expertise et le savoir-faire, mais aussi et surtout les hommes et les femmes qui sont ses véritables « atouts » (pour reprendre l'expression du premier ministre en parlant des membres de l'Association) dans cette transition énergétique en marche. Désormais pour faire de ces paroles une réalité, il faut des projets ! Cela prend plus de travail, plus de représentation, plus d'analyse de la législation et des cadres réglementaires, plus de suivi de cette cohérence annoncée par le premier ministre et un suivi de l'évolution de la transition telle que dessinée dans le document déposé le 07 avril 2016.

Votre association s'engage à travailler, pour faire entendre les projets et les défendre dans les futurs plans d'action de la mise en œuvre de la politique énergétique du Québec.

Alors maintenant, place à l'action !





276, rue Saint-Jacques
Bureau 807
Montréal, Québec, H2Y 1N3
Tél : 514 281-3131
info@aqper.com
www.aqper.com

Équipe de production

Rédaction :
Hajavola Andriambinintsoa, Jean-François Samray

Conception graphique :
Dominic Langevin

Aux fins d'interprétation du présent document,
le singulier comprend le pluriel et vice-versa,
le genre masculin a été privilégié pour alléger
le texte.

© Associatin québécoise de la production d'énergie
renouvelable, juin 2016